

CURSO TALLER:
**“Estrategias para mejorar productividad
Mantenimiento Productivo Total”**
(Como implementar 5S y Mantenimiento Autónomo sugeridos por el JIPM)
(Incluye CD con Tablas y formatos)

La expresión **TPM (Total Productive Maintenance)** se refiere a un proyecto para mejorar la eficiencia global de una instalación.

Aunque la palabra mantenimiento figura en la expresión TPM, el proyecto es **mucho más amplio** que una simple acción de mantenimiento.

El término TPM fue acuñado en 1971 por el Instituto Japonés de Ingenieros de Plantas (JIP). Esta institución fue la precursora del Instituto Japonés para el Mantenimiento de Plantas (JIPM: Japan Institute Plant Maintenance), que en la actualidad es una organización dedicada a la investigación, consultoría y formación de ingenieros de plantas productivas.

Surgió y se desarrolló inicialmente en la industria del automóvil y pronto pasó a formar parte de la cultura corporativa de las empresas que lo implantaban. Es el caso de las empresas multinacionales Toyota, Nissan y Mazda.

Para resistir la **competitividad**, las empresas deben continuamente **mejorar su productividad**.

Aunque una parte de esta productividad se obtiene mediante nuevas formas de organización del trabajo, hay una parte que se obtiene por el empleo de equipos industriales cada vez más sofisticados y costosos; de tal manera que la buena utilización de los mismos cobra cada vez mayor importancia.

El buen funcionamiento del útil de producción es uno de los objetivos prioritarios de la empresa, particularmente para los procesos continuos y las empresas funcionando Justo a Tiempo.

Las **pérdidas de eficiencia** que quiere atacar el TPM **no son solamente debidas a averías**, sino que hay otros factores que las provocan como piezas defectuosas, falta de aprovisionamiento, pausas, ralentizaciones diversas, etc.

La **medida de la eficiencia** se hace a través de un indicador denominado **Efectividad Global del Equipo (OEE)**

El empleo de este indicador es una de las fortalezas del TPM, pues hace converger hacia el mismo los esfuerzos de los diferentes departamentos de la empresa. Las mejoras que aporta se traducen en:

- Aumento de la **productividad**
- Mejora de la calidad (menos des-reglajes)
- Disminución de los **costes de mantenimiento**
- Reducción de los **stocks de seguridad** entre las sucesivas fases del proceso de producción
- Disminución de los **costes de mano de obra** (un mismo operario puede conducir más máquinas pues necesitan menos vigilancia);
- Reducción de las **inversiones** (menos máquinas para la misma producción)

TPM detecta y elimina la separación funcional existente entre las áreas de PRODUCCION (OPERACIÓN) y MANTENIMIENTO, identificando esta situación como la principal causante de la mayoría de problemas existentes en la detección de fallas, averías y problemas en máquinas y equipos. Proponiendo una nueva cultura laboral

Generalidades:

El TPM tiene como principales fortalezas el uso de las 5 S y al mantenimiento autónomo como estratégico pilar del TPM.

Por su conceptualización humana, son los más importantes factores CULTURALES que involucra a los OPERADORES, en las tareas básicas del mantenimiento y conservación de los equipos y maquinaria en procesos productivos o de flotas de equipos.

1.- Objetivos y beneficios:

Conocer la filosofía, los principios de las 5 S y el funcionamiento del método M. Autónomo con el fin de iniciar la implementación en la Planta o Flota.

Poder organizar la implementación del M. A.

CONVENIOS CON:

Beneficios a la empresa:

- 1.1.- Contribuye a restaurar la condición básica de los equipos de Planta o Flota
- 1.2.- Prevenir el acelerado deterioro de equipos
- 1.3.- detectar los indicadores de deterioro
- 1.4.- Involucrar a todo el equipo en la nueva CULTURA de la organización en la responsabilidad del cuidado y conservación de equipos e instalaciones.

2.- Metodología:

El Curso Taller se desarrollará con la presentación de exposiciones teóricas y utilización de métodos participativos para discusión sobre experiencias prácticas.
Desarrollo de técnicas de trabajo en grupo para estudio de casos

3.- Implementos y requisitos:

De preferencia los participantes deben utilizar ejemplos de sus empresas para realizar la prácticas.
El curso tendrá una duración de 16 horas.

4.- Dirigido a:

Personal de OPERADORES y de MANTENIMIENTO, a planificadores, programadores y responsables de la gestión del Mantenimiento, así como personal técnico de operación y mantenimiento de equipos, supervisores de campo en plantas y flotas en general y toda persona que tienen que ver con el funcionamiento manejo y mantenimiento de equipos en sistemas productivos o de Flotas de vehículos automotrices livianos y pesados

5.- Temario del Curso Taller:

Curso Taller : Mantenimiento Productivo Total (TPM)

- Mantenimiento Productivo Total – TPM - Origen y desarrollo – Conceptos, características y principales objetivos - Pilares Básicos del Programa TPM:
- Pilar de Mejoras Específicas (Kobetsu Kaisen)
- Pilar de Mantenimiento Autónomo (Jishu Hozen)
- Pilar de Mantenimiento Planificado
- Pilar de Educación y Entrenamiento
- Pilar de Control Inicial
- Pilar de Mantenimiento y Calidad
- Pilar de Seguridad y Medio Ambiente
- ¿Cómo iniciar la implementación de TPM en una empresa manufacturera, flota de equipos o de servicios?.
- Las 12 Etapas para implantación de un Programa de TPM

6.- Fecha, Duración y Horario. -

		Total
8 hs	8 hs	16 hs

12.- Certificado: IPEMAN + COPIMAN (Comité Panamericano de Ingeniería de Mantenimiento)

CONVENIOS CON:

