

Curso - Taller: 16 horas
(Para encargados de proyectos de mantenimiento y parada de equipos)
“Proyectos y Planeamiento estratégico del Mantenimiento”

Justificación:

El Planeamiento estratégico se define las actividades a realizar, y las estructuras necesarias para crear las condiciones que permitan obtener altos rendimientos en mantenimiento.

Se fundamenta en conocer las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades que tiene la empresa con respecto al mantenimiento.

Debe tener en cuenta las políticas de la empresa y de esa manera utilizar las mejores prácticas de mantenimiento en el mundo para hacer más competitiva la empresa.

En su contenido el plan estratégico debe tener algunos puntos ya mencionados al comienzo como son: Relación de producción – mantenimiento: Definición de objetivos comunes, responsabilidades de mantenimiento y producción, posición jerárquica, y definir quienes realizan el mantenimiento en sus diversos niveles.

El concepto técnico de mantenimiento: Esta basado en definir para cada máquina e instalaciones el equilibrio entre mantenimiento preventivo, correctivo, programado, etc. En el estudio de criticidad: es importante definir los modos de falla y análisis de efecto de las fallas, para esto debemos tener en cuenta la experiencia de las personas que operan y reparan las maquinas y la información contenida en la documentación técnica Documentación técnica: Establecer los documentos que nos permitan un ordenado registro de valiosa información.

Todo plan estratégico de una empresa es diseñado de acuerdo a las necesidades de la misma empresa.

Por lo tanto las variables a tener en cuenta con respecto al mantenimiento son las siguientes:-

Se deben establecer las políticas de la empresa para el área de mantenimiento

Se debe establecer las filosofías de los tipos de mantenimiento a implantar

Se debe de definir la conceptualización de las instalaciones

¿Qué debe comprender básicamente?

La implantación de un sistema de órdenes de trabajo

El establecimiento de un modelo de análisis de fallas

La definición de Planes de mantenimiento

La determinación de gestión de inventarios

Los criterios de optimización del área de mantenimiento.-

Y el fortalecimiento del uso del sistema de información para mantenimiento por computador

¿Cuáles son los beneficios que brinda el Planeamiento Estratégico?

Establecer la visión del mantenimiento bajo enfoque presente y futuro de la empresa.

El reforzamiento de los principios adquiridos en la misión, visión y estrategia del mantenimiento.

La generación de ordenados criterios técnico- económicos que permitan desarrollar adecuados presupuestos de inversión dirigido a los ejecutivos económicos financieros a ver la planeación del mantenimiento desde la macro perspectiva, señalando los objetivos centrales a modo que pueden contribuir a lograrlos.

Objetivos del curso:

Capacitar al participante en enfocar que un Proyecto y/o un Plan Estratégico del mantenimiento debe estar centrada en la necesaria calidad del proceso productivo.

La planificación estratégica centrada en la calidad de los procesos, se garantiza en base a equilibrados planes de mantenimiento en un proceso preestablecido y planificado

El mejoramiento continuo, la planificación ayuda a evaluar y mejorar la ejecución del mantenimiento y la producción en la industria.

CONVENIOS CON:

Dirigido a:

Jefes de mantenimiento, planificadores, ingenieros de confiabilidad, supervisores, personal técnico de Mantenimiento y Producción responsables de los planes de operaciones y mantenimiento.
Personal de servicios Ingenieros, técnicos y personal en general de maquinas, equipos e instalaciones y / o Flotas de Transporte.

Metodología:

Instructor desarrolla en la 1era parte los diferentes tópicos del curso y en la 2da parte aplica ejemplos y cada participante desarrolla un caso propio a asociado a su ámbito laboral.

TEMARIO:

Administración y Organización del Mantenimiento
¿Por qué el Mantenimiento?
Programación y Planificación
Planificación, Programación y Control de Proyectos de Mantenimiento
Efectividad del Mantenimiento
¿Cómo evaluar la Gestión del Mantenimiento?
Reportes de Gestión del Mantenimiento
Indicadores Clase Mundial (World Class)
Balanced Score Card en Mantenimiento
Planeamiento Estratégico - Mantenimiento
Plan de Acción
Identificación de Estrategias
Metodología de Planeamiento Estratégico
Herramientas Utilizadas en el P.E.
1 Matriz FODA
2 Matriz 5W3H
3 Heat Map
4 Mapas Estratégicos
Auditoria del Mantenimiento
Rol e importancia de la Auditoria en la Gestión del Mantenimiento

Desarrollo de Caso Práctico aplicado en empresa u organización

Programación:

	Horario	Horas del Taller
	8.30 a 17.30 hs	8 hs académicas
	8.30 a 17.30 hs	8 hs académicas
		16 hs académicas

MATERIAL:

Cada participante recibirá una carpeta que contendrá presentación y documentación preparada por instructor + CD con información técnica

CERTIFICADO: IPEMAN + COPIMAN (Comité Panamericano de Ingeniería de Mantenimiento)

CONVENIOS CON: